

Capitolul VI. ANALIZA SWOT

| ANALIZA SWOT globala pentru Comuna Valea Ursului | |
|---|---|
| Puncte tari | Puncte slabe |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ 5964Ha suprafata comunei; ➤ existenta a importante resurse naturale pe raza comunei (terenuri agricole, suprafete intinse de pasune, conditii bune de crestere a animalelor, conditii favorabile agriculturii, conditii prielnice cresterii pomilor fructiferi). ➤ forta de munca este ieftina pe raza comunei; ➤ grad de poluare redus datorita inexistentei agentilor economici poluatori (cu exceptia poluarii rezultate in urma activitatilor gospodaresti si a cresterii animalelor); ➤ comuna este electrificata in proportie de 96% - racord locuitorii comunei si 100% iluminat public; ➤ acces la reseaua de telefonie fixa și internet; ➤ infrastructura de educare relativ modernizata; ➤ Comuna Valea Ursului este inclusa in | <ul style="list-style-type: none"> ➤ ramanere in urma a infrastructurii de utilitati: alimentare cu apa, canalizare, gaz metan; ➤ nivelul de modernizare al retelei de drumuri comunale foarte redus; ➤ dotare nesatisfacatoare in domeniul asistentei sociale si al sanatatii; ➤ populatia este imbatranita si a migrat semnificativ spre alte zone; ➤ conditiile de locuit nu corespund standardelor; ➤ resurse financiare scazute la dispozitia Primariei; ➤ insuficienta dezvoltare a activitatilor economice derulate de locuitorii comunei; lipsa serviciilor pentru populație; ➤ inexistenta unor actori locali care sa preia unele din greutatile administratiei; ➤ slaba participare a locuitorilor comunei la viata comunitatii; |

| | |
|---|--|
| <p>proiectul ”Sistem de Management Integrat al Deseurilor in Judetul Neamt”- SMID cofinantat din Fondul European de Dezvoltare Regionala prin POS Mediu;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ proiecte pentru infrastructura de utilitati, in derulare;➤ proiecte pentru infrastructura de drumuri, in derulare;➤ existenta unui efectiv crescut de animale in gospodarii;➤ zona favorabila activitatilor economice;➤ apropierea de alte localitati poate duce la proiecte comune de infrastructura (utilitati) cu o reducere semnificativa a costurilor;➤ interventia omului in mediul inconjurator este redusa. | <ul style="list-style-type: none">➤ absenta personalului inalt calificat in administratie;➤ probleme sociale legate de saracie;➤ absenta fondurilor de start pentru demararea afacerilor;➤ turism inexistent;➤ nivel scazut al proiectelor pentru accesarea fondurilor europene. |
|---|--|

| Oportunitati | Riscuri |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">➤ Romania- membru al UE și oportunitati de dezvoltare echilibrata a regiunilor;➤ potential de crestere a activitatii economice datorita resurselor naturale;➤ existenta unor potentiale surse de finantare externe prin intermediul unor fonduri diverse (de modernizare a administratiei, de dezvoltare rurala, de coeziune), etc.➤ posibilitati de atragere a investitorilor datorita existentei fortei de munca pe plan local;➤ mediul geografic permite dezvoltarea anumitor ramuri economice (ex. industria alimentara, turism, etc.)➤ posibilitatea accesarii pietei europene. | <ul style="list-style-type: none">➤ necesitatea investitiilor financiare mari in agricultura si cresterea animalelor;➤ insuficienta dezvoltare a infrastructurii poate alunga potentialii investitori in economie;➤ continuarea plecarii populatiei tinere catre alte zone si tari;➤ lipsa de coeziune a masurilor de dezvoltare economica si sociala;➤ imposibilitatea de a accesa finantari nerambursabile datorita absentei personalului calificat in domeniuși a fondurilor de cofinanțare;➤ imposibilitatea de a accesa finantari nerambursabile de anvergura pentru dezvoltarea comunei datorita imposibilitatii asigurarii cofinantarii. |

ANALIZA SWOT
pe domenii prioritare

DEZVOLTARE ECONOMICA RURALA

AGRICULTURA, SILVICULTURA

Puncte tari

- Bogatia naturala a comunei propice pentru cultura plantelor de camp si cresterea animalelor: 3111 ha teren arabil; 1069 ha pasuni; 173 ha fanete, 73 ha vii;
- Efectiv relativ crescut de animale si pasari: 4913 ovine, 928 bovine, 520 cai, 476 caprine, 10500 pasari, 130 stupi.
- Existenta a 4 Asociatii agricole care administreaza terenuri de pe raza comunei Valea Ursului;
- 1089 ha paduri;
- Existenta conditiilor climaterice si de sol favorabile unei agriculturi care poate fi competitiva in conditiile unei mecanizari corespunzatoare;
- Existenta conditiilor prielnice pentru infiintarea de ferme si fabrici de nutreturi combinate;
- Existenta potentialului de prelucrare primara si avansata a produselor agricole si animale;

Puncte slabe

- Fragmentarea suprafetelor agricole;
- Existenta unor suprafete agricole insemnate
- Gradul scazut de mecanizare a agriculturii si implicit productivitate scazuta;
- Investitii reduse in agricultura;
- Abandonul unor suprafete agricole, in special al pasunilor;
- Inexistenta unui sistem centralizat de desfacere a produselor agricole;
- Forta de munca imbatranita pentru agricultura;
- Slaba dezvoltare a exploatarilor agricole si lipsa specialistilor in agricultura;
- Lipsa instruirii si sprijinului consultativ pentru proprietarii de paduri private;
- Taierea abuziva a unor suprafete insemnate din fondul forestier;
- Lipsa lucrarilor de impadurire;

| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Existența oportunităților de finanțare externă nerambursabilă care pot contribui la dezvoltarea agriculturii și silviculturii; | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Slabă dezvoltare a infrastructurii de drumuri agricole și forestiere; |
| Oportunitati | Riscuri |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Existența unor fonduri de la guvern pentru dezvoltare rurală; ➤ Existența fondurilor structurale: Programul Național de Dezvoltare Rurală; ➤ Planul Național Strategic pentru Dezvoltare Rurală; ➤ Posibilitatea obținerii de credite pentru agricultură și silvicultură; ➤ Condiții favorabile pentru dezvoltarea unei agriculturi competitive; ➤ Existența unor asociații profesionale pentru sprijinirea producătorilor în agricultură; ➤ Existența unor instituții specializate: Oficiul Județean pentru Consultanță Agricolă Neamț. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Degradarea calitatii solurilor/suprafetelor agricole; ➤ Utilizarea incorectă a îngrășămintelor chimice și a pesticidelor; ➤ Condiții climatice și de mediu nefavorabile (ploi, inundații, alunecări de teren, seceta, etc.); ➤ Capacitate scăzută a populației de a investi în agricultură; ➤ Lipsa informației cu privire la normele europene pentru agricultură și fondurile disponibile în domeniu; ➤ Cadrul legislativ instabil. |
| INDUSTRIE, COMERT | |
| Puncte tari | Puncte slabe |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ existența a 15 asociații familiale; ➤ forța de muncă ieftină; ➤ prezența resurselor naturale | <ul style="list-style-type: none"> ➤ structura populației pe grupe de vârstă dezechilibrată- populație îmbătrânită; |

| | |
|--|---|
| <p>impulsioneaza dezvoltarea economica;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ cadru natural propice pentru dezvoltarea de activitatati economice; ➤ potential pentru infiintare de ferme zootehnice; ➤ cadrul socio – economic permite diversificarea activitatilor economice individuale; | <ul style="list-style-type: none"> ➤ inexistenta serviciilor de consultanta pentru afaceri; ➤ parteneriatul public – privat este slab dezvoltat; ➤ lipsa informatiei in domeniu: oportunitati de finantare, juridic, etc.; ➤ nesiguranta mediului de afaceri; ➤ alinierea la normele europene implica costuri suplimentare si va conduce unele firme spre faliment; ➤ starea proasta a infrastructurii fizice si de utilitati; ➤ promovare insuficienta a potentialul zonei; ➤ relativa izolare geografica fata de orasele mari si starea precara a drumurilor; ➤ absenta fondurilor de start la populatie pentru pornirea afacerilor; |
| Oportunitati | Riscuri |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ posibilitatea atragerii de investitori datorita existentei fortei de munca ieftine; ➤ existenta fondurilor structurale: POS Cresterea Competitivitatii Economice si Dezvoltare Rurala ➤ posibilitatea dezvoltarii mediului de afaceri; | <ul style="list-style-type: none"> ➤ inexistenta fortei de munca calificate; ➤ infrastructura fizica insuficient dezvoltata; ➤ slaba competitivitate a agentilor economici locali; ➤ inexistenta la populatie a fondurilor minime pentru demararea unor afaceri; |

| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ facilitati acordate de stat in domeniul agricol si zootehnic: subventii, etc. ➤ neutilizarea intensiva a ingrasamintelor chimice a permis pastrarea calitatii solului; ➤ valorificarea potentialului agroturistic. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ pregatire manageriala redusa; ➤ dese modificari legislative in domeniul fiscal; ➤ acces redus la credite; ➤ turism insuficient valorificat; ➤ neatractivitate economica a zonei datorita izolarii si a infrastructurii precare. |
|--|---|

| INFRASTRUCTURA | |
|---|--|
| Puncte tari | Puncte slabe |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ 8 km drum judetean asfaltat- DJ 159 si DJ 207 C; ➤ 13,9 km drumuri comunale in lucru pentru pietruire; ➤ 3 statii de transport in comun amenajate; ➤ 96% gospodarii electrificate; ➤ 100% iluminat public stradal; ➤ retea de apa potabila pe o distanta de 1,2 km; ➤ investitii in derulare pentru introducerea retelei de alimentare cu apa pe o distanta de 1 km; ➤ Participarea la proiectul ”Sistem de Management Integrat al Deseurilor in | <ul style="list-style-type: none"> ➤ slaba dezvoltare a infrastructurii de drumuri comunale si necesitatea modernizarii acestei retele; ➤ slaba dezvoltare a retelei de alimentare cu apa potabila; ➤ inexistentia retelei de canalizare; ➤ inexistentia retelei de gaz metan; ➤ inexistentia unui serviciu de colectare selectiva a deseurilor menajere la standarde si a dotarilor necesare – utilaje, rampa depozitare, etc. ➤ inexistentia la nivelul comunei a specialistilor care sa intocmeasca proiecte de infrastructura. |

| | |
|---|--|
| <p><i>Judetul Neamt</i>”- SMID cofinantat din Fondul European de Dezvoltare Regionala prin POS Mediu;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ apropierea geografica de alte localitati si posibilitatea construirii retelei de utilitati comune. | |
| Oportunitati | Riscuri |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ existenta unor fonduri de la guvern pentru modernizarea infrastructurii rurale; ➤ existenta fondurilor structurale: Programul Operational Sectorial Mediu, POS Transport, si Programul National de Dezvoltare Rurala; ➤ posibilitatea de a apela la specialisti si firme din Piatra Neamt, Roman si Bacau in domeniul dezvoltarii infrastructurii; ➤ posibilitatea obtinerii de credite pentru infrastructura. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ capacitate scazuta a autoritatilor locale de a finanta investitii mari in infrastructura; ➤ posibilitati reduse de a asigura cofinantarea la potentiale proiecte mari de infrastructura; ➤ insuficienta colaborare cu unitati administrativ teritoriale invecinate pentru promovarea unor proiecte de interes regional; ➤ capacitate scazuta a populatiei de a prelua costuri specifice de utilizare si intretinere a infrastructurii; de ex. pentru extinderea retelei de gaz este nevoie si de aportul financiar al populatiei; ➤ cadrul legislativ care mentine o structura de monopol pentru furnizarea anumitor servicii din infrastructura de utilitati. |

| EDUCATIE SI CULTURA | |
|---|--|
| Puncte tari | Puncte slabe |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta infrastructurii fizice pentru invatamant si cultura: scoli, gradinite, camin cultural, etc. - 2 Scoli clasele I-VIII; - 3 Scoli clasele I-IV; - 5 Gradinite; - 2 Camine Culturale; - 1 Biblioteca comunală; - 5 Biserici ortodoxe; - Manastirea Giurgeni; ➤ Infrastructura unitatilor de invatamant reabilitata si modernizata partial; ➤ Nivel relativ ridicat al dotarilor existente, inclusiv IT; ➤ Existenta personalului calificat in domeniul educatiei: 24 titulari si 20 suplinitori; ➤ Existenta infrastructurii de comunicatii, inclusiv internet; | <ul style="list-style-type: none"> ➤ infrastructura fizica necesita mai multa atentie pentru a corespunde standardelor; ➤ atat infrastructura de educatie cat si cea de cultura necesita modernizari/reabilitari semnificative; ➤ dotarile materiale, inclusiv dotarile IT necesita investitii majore; ➤ inexistentia activitatilor culturale pe raza comunei; ➤ fondurile nu sunt suficiente pentru a acoperi necesitatile; ➤ nu exista personal salarizat pentru activitati culturale. |
| Oportunitati | Riscuri |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ finantari guvernamentale pentru invatamant si cultura in mediul rural (program de reabilitare a caminelor culturale prin Ministerul Culturii, | <ul style="list-style-type: none"> ➤ persoanele cu grad de scolarizare ridicat parasesc localitatea pentru slujbe mai bine platite; ➤ absenta persoanelor capabile sa |

| | |
|--|--|
| <p>program de reabilitare a scolilor prin Ministerul Educatiei);</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ fondurile pentru invatamant si cultura vor trece in administrarea comunitatilor locale; ➤ exista spatii pentru activitati culturale; ➤ PUG-ul contine masurile ce trebuie intreprinse; ➤ Existenta unor spatii (provenite de la fostele CAP) care pot fi reabilitate si transformate in obiective culturale sau sociale; | <p>elaboreze proiecte de dezvoltare a infrastructurii pentru educatie si cultura;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ dirijarea fondurilor locale spre alte prioritati; ➤ neimplicarea comunitatii in acest domeniu si irosirea de resurse pentru activitati fara impact; ➤ previzibila imbunatatire a bazei materiale (prin fonduri externe) s-ar putea sa nu fie dublata de existenta resurselor umane capabile sa o foloseasca; |
|--|--|

| SANATATE SI ASISTENTA SOCIALA | |
|--|--|
| Puncte tari | Puncte slabe |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ 1 Dispensar uman in Valea Ursului; ➤ 3 cabinete medicale in Bucium, Chilii si Giurgeni; ➤ 1 Dispensar veterinar; ➤ 1 Farmacie umana; ➤ existenta personalului calificat pentru furnizarea de servicii in domeniul sanatatii; ➤ existenta unor spatii care pot fi reabilitate si transformate in obiective | <ul style="list-style-type: none"> ➤ infrastructura de sanatate insuficient modernizata si dotata; ➤ infrastructura de sanatate nu acopera necesitatile populatiei la nivelul intregii comune; ➤ nu exista cabinet stomatologic in comuna; ➤ absentia actorilor locali capabili sa presteze sau sa preia servicii sociale; ➤ fonduri reduse la nivel local pentru |

| | |
|---|--|
| <p>sociale;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ caminele culturale sunt solutia pentru gazduirea activitatilor sociale, activitati care pot aduce si fonduri pentru reabilitarea cladirilor; ➤ acces direct la informatii datorita liniilor de comunicatii existente; | <p>servicii sociale;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ dotarea materiala in domeniu este veche si insuficienta; ➤ absentia personalului calificat in domeniul serviciilor sociale; ➤ existenta unei categorii numeroase de persoane aflata in situatie de risc social; ➤ lipsa de spatii adecvate si a dotarilor; ➤ lipsa retelelor de utilitati; ➤ lipsa unor centre sociale; ➤ neatractivitatea mediului rural pentru specialistii in domeniu; |
| Oportunitati | Riscuri |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ posibilitatea ca infrastructura existenta sa serveasca ca spatii pentru furnizarea de servicii sociale in urma reabilitarilor si modernizarilor absolut necesare; ➤ existenta de spatii excedentare la nivel de comuna; ➤ oportunitati de finantare nerambursabila prin fonduri guvernamentale si prin fonduri structurale POS DRU, PO Regional si PO Dezvoltare Rurala | <ul style="list-style-type: none"> ➤ neindeplinirea standardelor in domeniul sanatatii si al asistentei sociale; ➤ slaba capacitate de absorbtie a fondurilor existente la nivel de guvern sau a fondurilor UE datorita absentei specialistilor si a consultantei in domeniu; ➤ absentia fondurilor locale pentru activitati sociale; ➤ absentia fondurilor pentru cofinantarea proiectelor sociale potientiale a fi finantate cu fonduri UE; |

| PROTECTIA MEDIULUI | |
|---|--|
| Puncte tari | Puncte slabe |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ poluare redusa a aerului, apei si solului; ➤ utilizarea la scara redusa a pesticidelor si ingrasamintelor chimice in agricultura; ➤ utilizarea ingrasamantului natural in agricultura; ➤ inexistenta activitatilor industriale poluante; ➤ relativa departare de platformele industriale poluante; ➤ Comuna Valea Ursului este inclusa in proiectul <i>"Sistem de Management Integrat al Deseurilor in Judetul Neamt"</i>- SMID cofinantat din Fondul European de Dezvoltare Regionala prin POS Mediu. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ inexistenta unui sistem de monitorizare al poluarii apei, aerului si solului pe raza comunei; ➤ panza freatica este foarte aproape de suprafata solului, ceea ce inlesneste poluarea apei prin intermediul activitatilor gospodaresti; ➤ absenta infrastructurii de canalizare conduce la poluarea apelor de suprafata si a celor subterane; ➤ dejectiile animale afecteaza calitatea mediului; ➤ nu exista statie de epurare a apelor reziduale; ➤ absenta unei rampe de depozitare a deseurilor menajere; ➤ absenta sistemului de colectare selectiva a deseurilor; ➤ 4,5 ha terenuri inundabile in zona ses Giurgeni; ➤ 160 ha terenuri afectate de alunecari de teren; ➤ inexistenta unor actori locali interesati in parteneriate pentru protectia mediului; |

| | |
|---|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> ➤ absenta fondurilor locale pentru proiecte de mediu; ➤ inexistenta la nivel local de specialisti care sa elaboreze proiecte de mediu. |
| Oportunitati | Riscuri |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ existenta unor programe cu finantare internationala orientate direct spre protectia mediului si a naturii; ➤ cresterea interesului autoritatii locale in promovarea de parteneriate pentru protectia mediului; ➤ posibilitatea dezvoltarii de colaborari in domeniul protectiei mediului; ➤ existenta POS Mediu. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ extractia gazului metan poate induce afectarea mediului natural; ➤ fenomene de saraturare, suprapasunat, eroziune; ➤ existenta unor zone predispuse la dezastre naturale: inundatii, alunecari de teren; ➤ insuficienta fondurilor destinate protectiei mediului; ➤ depozitarea necontrolata a deseurilor de catre populatie; ➤ costurile proiectelor de mediu finantate prin fonduri UE implica cofinantari mari de care autoritatea locala nu dispune. |

| TURISM | |
|--|---|
| Puncte tari | Puncte slabe |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Cadrul natural favorabil (peisaje, calitatea aerului si apei); ➤ Existenta unor obiective turistice care pot fi valorificate; ➤ Existenta Manastirii Giurgeni care atrage in fiecare an foarte multe persoane; ➤ Existenta potentialului pentru crearea unui complex de agrement, in satul Chilii, prin amenajarea iazului cu casute turistice, zona camping, pescuit sportiv, etc. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Fonduri reduse pentru investitii in turism/agroturism; ➤ Lipsa unei oferte turistice complexe; ➤ Slaba modernizare a infrastructurii; |
| Oportunitati | Riscuri |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Investitii in derulare pentru modernizarea infrastructurii; ➤ Existenta potentialului de dezvoltare a turismului/agroturismului; ➤ Construirea unui parteneriat public-privat pentru valorificarea potentialului turistic/ agroturistic; ➤ Existenta Fondurilor structurale – Fondul de Dezvoltare Regionala si Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurala; | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Slaba promovare turistica a zonei; ➤ inexistentia unitatilor de primire turistica; ➤ Infrastructura insuficient modernizata; |

| | |
|--|--|
| | |
|--|--|

| ADMINISTRATIA PUBLICA | |
|---|--|
| Puncte tari | Puncte slabe |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Implicarea activa a conducerii in procesul de reforma a administratiei; ➤ Existenta unor proceduri organizationale care faciliteaza desfasurarea raporturilor de munca in institutie si asigura un flux informational si al documentelor adecvat; ➤ Existenta programelor de pregatire a salariatilor in cadrul unei strategii de formare profesionala continua la nivelul institutiei; ➤ Actualizarea periodica a organigramei institutiei; ➤ Aplicarea unui management financiar riguros bazat pe utilizarea rationala si eficienta a bugetului/fondurilor disponibile; ➤ Dotare cu echipamente IT; ➤ Existenta personalului propriu care poate constitui nucleul pentru dezvoltarea de programe; ➤ Asigurarea liberului acces la informatii de interes public si transparenta | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Eficienta redusa a politicilor publice aplicate la nivelul Primariei; ➤ Salariile reduse si posibilitatile reduse de motivare financiara indeparteaza oamenii pregatiti de domeniul administratiei; ➤ Imposibilitatea promovarii salariatilor in cadrul institutiei; ➤ Personal insuficient si alocarea de sarcini suplimentare care depasesc fisa postului; ➤ Absenta expertizei in absorbtia de fonduri structurale; ➤ Lipsa unor metodologii de raportare si evaluare lunara a activitatii desfasurate; ➤ Fonduri reduse alocate formarii profesionale continue la nivelul institutiei; ➤ Baza materiala precara; ➤ Dotari IT depasite din punct de vedere tehnic; ➤ Patrimoniu restrans care nu permite desfasurarea de activitati; |

| | |
|---|--|
| <p>procesului administrativ pentru dezvoltare comunitara;</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Lipsa parteneriatelor public-privat; ➤ Resurse financiare insuficiente pentru modernizarea si dezvoltarea Primariei; ➤ Constrangerile financiare restrang domeniile de interventie; |
| <p>Oportunitati</p> | <p>Riscuri</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Oportunitati de finantari nerambursabile in domeniul pregatirii personalului administratiei POS DRU ➤ Oportunitati de modernizare a administratiei: PO Dezvoltarea Capacitatii Administrative. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Fluctuatii de personal; ➤ Ciclurile electorale perturba uneori functionarea administratiei locale; ➤ Absenta resurselor financiare; ➤ Inexistenta parteneriatelor pentru dezvoltarea de programe; ➤ Imposibilitatea stimulării potentialilor parteneri; ➤ Absenta de personal calificat; ➤ Cadrul legislativ instabil. |