

Capitolul X. Coordonare, implementare, monitorizare și evaluare

10.1 Coordonare

Coordonarea implementării Strategiei de Dezvoltare Economico-Socială Durabilă va fi asumată și asigurată de Consiliul Local al comunei Valea Ursului, prin intermediul structurilor existente sau nou create, de ex: Biroul de Integrare Europeană și funcționarilor publici specializați, desemnați în acest sens.

Responsabilitățile de coordonare a Strategiei de dezvoltare locală vizează:

- Asigurarea unui circuit informațional adecvat privind implementarea Strategiei;
- Desfășurarea unui management coerent al riscurilor ce intervin în implementarea Strategiei;
- Asigurarea resurselor tehnice și administrative necesare bunei implementări a Strategiei;
- Coordonarea și gestionarea personalului/ echipei responsabile de activitățile care conduc la implementarea Strategiei;
- Asigurarea unui management eficient și corect în implementarea strategiei, inclusiv a gestionării financiare corecte a fondurilor alocate implementării acțiunilor asumate;
- Asigurarea atingerii indicatorilor de progres, impact și rezultat a obiectivelor, direcțiilor și acțiunilor de dezvoltare;
- Monitorizarea stadiului de implementare a Strategiei și stabilirea eventualelor revizui periodice;
- Raportarea activităților de implementare și de revizuire periodică.

10.2 Implementare

Implementarea Strategiei de dezvoltare locala este un proces complex care, pe lângă oferirea unor direcții de dezvoltare în cadrul documentului strategic, presupune și o implementare eficientă a măsurilor și acțiunilor propuse.

Implementarea cu succes a prezentei Strategii presupune parcurgerea următoarelor etape:

- I. Supunerea Strategiei de Dezvoltare Economico-Socială Durabilă a comunei Valea Ursului, pentru perioada 2013-2020, în vederea avizării Consiliului Local, în ședință publică. Astfel documentul devine oficial iar prioritățile prevăzute de acesta deveni prioritățile comunității locale.
- II. Strategia de dezvoltare va fi adusă la cunoștința tuturor instituțiilor publice, organizațiilor și a reprezentanților mediului de afaceri local.
- III. Punerea în aplicarea a Strategiei pentru care se propune o serie de instrumente de implementare care sa faciliteze atingerea viziunii si obiectivelor de dezvoltare ale Strategiei.

Planul de actiuni este o prezentare structurata a tuturor actiunilor si proiectelor propuse de prezenta Strategie.

Dezvoltarea socio-economică a comunei presupune implicarea și colaborarea tuturor componentelor sferei sociale și economice locale, fie că e vorba de instituții ale statului, fie că vorbim de unități economice sau chiar de locuitorii comunei.

Se vor dezvolta parteneriate cu alte instituții sau organizații care sa-si aduca contributia la implementarea Strategiei - care va deveni un document de lucru nu numai pentru Consiliul Local ci si pentru entitatile cuprinse in parteneriat. Atribuțiile și responsabilitățile partenerului referitor la implementarea activităților prevăzute vor fi stabilite cu precizie încă de la începutul colaborării. Asumarea responsabilitatilor de implementare, de catre Consiliul local Valea Ursului.

10.3 Monitorizarea si evaluarea implementarii

Monitorizarea și evaluarea sunt procese corelate și interdependente.

Monitorizarea este procesul de colectare periodică și analiză a informației cu scopul de fundamenta procesul de luare a deciziei de către cei abilitați, asigurând transparența în luarea deciziei și furnizând o bază pentru viitoarele acțiuni de evaluare. În elaborarea evaluărilor este necesară utilizarea informațiilor relevante colectate în urma activității de monitorizare.

Monitorizarea implementării strategiei este în principiu o practică formală puțin cunoscută și asumată în mediul instituțional public. Aceasta presupune resurse considerabile alocate (sisteme de colectare, prelucrare și raportare) și o pregătire specifică (definirea indicatorilor cantitativi și calitativi, corelat cu potențialele surse de colectare/ producere a acestora).

Monitorizarea implementării strategiei are ca scop realizarea obiectivelor stabilite în contextul acțiunilor propuse, a resurselor umane, materiale și financiare alocate, respectarea graficelor de timp, a parteneriatelor încheiate, managementul riscurilor, etc.

Pentru o implementare cu succes se impune un management coerent al riscurilor care pot apărea pe parcursul implementării, fie ca vorbim de situații de criză sau situații de forță majoră, reacții negative sau neașteptate din partea participanților la strategie sau proiect, etc.. Monitorizarea implementării trebuie să includă un plan de revizuire bine pus la punct, prin care să se asigure cele mai eficiente și rationale soluții de remediere care să restabilească cursul inițial de implementare a Strategiei și, astfel, să se asigure realizarea impactului așteptat.

Pentru a putea monitoriza implementarea Strategiei și pentru a-i putea analiza performanța în raport cu scopurile stabilite se va utiliza urmatorul set de indicatori:

- *Indicatori administrativi* prin care se va monitoriza capacitatea de planificare, de a respecta termenele, capacitatea de a utiliza resursele disponibile pentru atingerea obiectivelor;
- *Indicatori de performanță* care vor ajuta la evaluarea impactului real al Strategiei la nivel economic, politic, social, etc. Pe baza acestor indicatori se va putea măsura atingerea rezultatelor implementării.

În funcție de obiectivele strategiei, indicatorii de **performanță** se pot referi la:

- Gradul de sărăcie
- Calitatea aerului și a apei
- Creșterea și diversificarea forței de muncă
- Creșterea veniturilor
- Cuantumul investițiilor directe străine
- Transparența administrației publice locale
- Gradul de satisfacție și de încredere față de administrația publică locală exprimată de locuitori și alți actori locali importanți

Exemple de indicatori de monitorizare și evaluare:

- Cuantumul veniturilor pe gospodărie
- Rata de ocupare a forței de muncă active
- Rata șomajului
- Drumuri modernizate (%)
- Gradul de conectare la sistemul public de canalizare
- Gradul de conectare la rețeaua de distribuție a apei potabile
- Gradul de conectare la rețeaua de distribuție a gazului natural
- Suprafața spațiilor verzi intravilane pe cap de locuitor
- Rata de creștere / descreștere a numărului de întreprinderi
- Rata de creștere/ descreștere a capacității de cazare turistică existentă

Strategia va fi monitorizată și prin intermediul unor rapoarte semestriale/anuale întocmite de către Biroul de Integrare Europeană din cadrul primăriei.

Strategia va fi **evaluată** anual prin intermediul:

- rapoartelor de monitorizare;
- raport privind gradul de atingere a indicatorilor stabiliți;
- organizarea de întâlniri anuale, la care va participa personalul, partenerii, reprezentanți ai beneficiarilor și ai comunității, unde vor fi comunicate și evaluate rezultatele implementării Planului de Acțiune.

Evaluarea se va efectua în trei etape:

- I. *Evaluarea initiala* (înaintea începerii acțiunii) prin care se evaluează impactul potențial al acțiunii și corectitudinea presupunerilor, constituind un element important de decizie asupra oportunității proiectului/acțiunii.
- II. *Evaluarea intermediară* a acțiunii care se efectuează la jumătatea perioadei de implementare, analizând cursul corect al acțiunii și rezultatele intermediare.
- III. *Evaluarea finală* (după finalizarea proiectului), prin care se va analiza dacă au fost atinse rezultatele prevăzute de proiect.

Evaluarea va fi realizată de către aceeași echipă care realizează și activitatea de monitorizare a Strategiei, din cadrul Biroului de Integrare Europeană.

Activitatea de evaluare se concretizează într-un raport de evaluare care va conține situația indicatorilor de evaluare. În funcție de aceste rapoarte, se vor lua deciziile privind eventuale modificări sau actualizări ale prevederilor Strategiei.

INDICATORI DE MONITORIZARE SI EVALUARE

| Activitati/obiective | Indicatori |
|---|--|
| Prioritate 1. Nevoi sociale. Dezvoltarea infrastructurii sociale | |
| 1.1. Îmbăunătățirea serviciilor medicale | <ul style="list-style-type: none"> √ Dispensar si cabinete medicale reabilite, dotate si utilate la standarde europene √ Farmacii infiintate in in satele Bucium, Chilii si Giurgeni √ Ambulanta achizitionata √ Cabinet stomatologic infiintat √ Cabinet veterinar modernizat |
| 1.2. Îmbunătățirea și dezvoltarea serviciilor de asistență socială | <ul style="list-style-type: none"> √ Camin pentru batrani si pentru persoane defavorizate infiintat √ Cantina socială infiintata √ Serviciu de ingrijire la domiciliu infiintat √ Centru de urgenta pentru femeile si copii afectati de violenta domestica infiintat √ Cabinet de asistenta comunitara infiintat √ Proiect pentru asistarea mamelor singure elaborat √ Post de psiholog infiintat |
| 1.3. Reabilitarea si modernizarea infrastructurii de educatie | <ul style="list-style-type: none"> √ Numar scoli reabilite si dotate √ Numar gradinite construite √ Numar laboratoare scoli dotate √ Numar sali de sport construite √ Numar terenuri de sport amenajate √ Teren de fotbal modernizat si baza sportiva |

| | |
|--|--|
| | construita |
| 1.4. Reabilitarea si modernizarea infrastructurii de cultura | <ul style="list-style-type: none"> √ ONG infiintat √ Caminul cultural din satul Valea Ursului modernizat si dotat √ Punct de informare pe teme de interes pentru locuitorii comunei, infiintat √ CC dotat cu sală de internet, sală de ședințe, sală de festivități √ Numar monumente a eroilor intretinute |
| Prioritate 2. Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii | |
| 2.2. Introducerea si extinderea retelelor de utilitati | <ul style="list-style-type: none"> √ Numar trotuare construite √ Numar piste biciclisti, rampe de acces persoane handicap √ Numarul șanțurilor și a rigolelor de scurgere, podetelor refacute √ km drumuri comunale asfaltate √ km drumuri satesti asfaltate √ Numar refugii/statii de transport in comun amenajate √ Numar parcare amenajate √ Numar drumuri de exploatare agricola reabilite |
| 2.2. Introducerea si extinderea retelelor de utilitati | <ul style="list-style-type: none"> √ Km de retea apa potabila extinsa √ Km retea de canalizare realizata √ Numar statii de epurare construite √ Km retea electrica extinsa √ Km retea de gaz metan realizata |

| | |
|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> √ Numar de gospodarii racordate la rețeaua de gaz metan √ Numar gospodarii racordate la rețeaua de apa potabila √ Numar gospodarii racordate la rețeaua de canalizare |
| 2.3. Gestionarea integrată a deșeurilor | √ Infrastructura locală de colectare și depozitare intermediară a deșeurilor creată |
| Prioritate 3. Dezvoltare economică | |
| 3.1. Agricultură și creșterea animalelor | <ul style="list-style-type: none"> √ Cursuri de apă regularizate √ Ha teren de plantații salcâmi/ împaduriri realizate √ Centru de predare a produselor din carne și lapte – domeniul zootehnie înființat √ Numar puncte de colectare a laptelui înființate √ Abator abator la standarde, care să deservească și localitățile limitrofe înființat √ Numar ferme: porci, oi și bovine, înființate √ Pasuni și fanete reabilitate √ Numar secții de reparații mașini agricole înființate |
| 3.2. Stimularea și încurajarea dezvoltării activităților non-agricole | <ul style="list-style-type: none"> √ Numar campanii pentru promovarea unei politici de asociere a întreprinzătorilor locali și atrași pentru dezvoltarea unor activități economice în domeniul serviciilor √ Numar spații închiriate pentru sprijinirea întreprinzătorilor pentru înființare a a diverse |

| | |
|--|---|
| | <p>puncte locale absolut necesare: service reparații electrice, reparații auto, frizerie-coafor, cizmarie, croitorie, notariat, avocatură, servicii bancare, etc.</p> <p>√ Numar terenuri puse la dispozitie pentru înființarea unor spații comerciale de alimentație publică de tip supermarket</p> <p>√ Numar unitati de servicii pentru populatie infiintate</p> |
| 3.3 Valorificarea potențialului turistic | <p>√ Numar campanii pentru încurajarea activităților de interes turistic în asociere cu alte activități care pot căpăta specific local (vânătoare, pescuit sportiv, etc.)</p> <p>√ Complex turistic in zona iazului din Chilii amenajat/ creat</p> <p>√ Numar cai de acces si km utilitati pentru infrastructura de turism</p> |
| Prioritate 4. Protectia mediului | |
| 4.1. Amenajare spatii verzi | √ Numar spatii verzi amenajate |
| 4.2. Combaterea eroziunii solului, desecari si amenajari ale albiilor cursurilor de apa, regularizari si alte lucrari hidrotehnice | <p>√ Cursuri paraie consolidate si stabilizate</p> <p>√ Ha soluri expuse la alunecari de teren stabilizate</p> <p>√ Numar canale de scurgere reabilitate</p> <p>√ Km indiguiri realizate</p> <p>√ Ha teren desecate</p> |
| 4.3. Combaterea poluarii aerului, solului si apelor | <p>√ Punct pentru monitorizarea evoluției situației poluării în zonă infiintat si dotat</p> <p>√ Sistem de management a deseurilor animale</p> |

| | |
|---|--|
| | <p><i>implementat</i></p> <p>√ <i>Numar zone degradate reconstruite ecologic</i></p> |
| 4.4. Amenajarea pasunilor si islazurilor comunale | <p>√ <i>Ha pasuni reabilitate/intretinute</i></p> |
| Prioritate 5. Administratie locala | |
| 5.1. Infrastructura | <p>√ <i>Sediu primarie amenajat</i></p> <p>√ <i>Baza de utilaje și echipamente pentru intervenții în cazuri de forță majoră, constituita</i></p> <p>√ <i>Baza de utilaje și echipamente pentru lucrări de investiții și exploatare a patrimoniului comunei, constituita</i></p> |
| 5.2. Dezvoltare RU | <p>√ <i>Numar cursuri de formare profesionala a personalului din administratia publica</i></p> |
| 5.3. Parteneriate public-private | <p>√ <i>Numar parteneriate public-private/contracte incheiate/contractate</i></p> <p>√ <i>Numar proiecte pentru finantare externa, elaborate</i></p> <p>√ <i>Numar proiecte pentru finantare externa depuse</i></p> |
| 5.4. Managementul informatiilor | <p>√ <i>Numar institutii, agenti economici si populatelor racordati la sistemele actuale de comunicare</i></p> <p>√ <i>Numar echipamente si programe IT achizitionate</i></p> <p>√ <i>Numar cursuri IT pentru personalul primariei</i></p> <p>√ <i>Punct de informare pentru locuitorii comunei infiintat si dotat</i></p> |

Se recomanda ca, la perioade mai mari de timp (5-7 ani) sau în cazul unor schimbări socio-economice sau administrative majore să se efectueze revizuirii ale strategiei.

Impactul strategiei va fi evaluat din punctul de vedere al capacitatii de a raspunde problemelor comunei și de a crea structuri pentru implicarea comunității locale în procesele de dezvoltare.

Pentru asigurarea impactului durabil al strategiei, se va asigura consultarea si implicarea continuă a comunitatii locale in planurile si prioritățile de dezvoltare viitoare.